

---

# DIPLOMATURA INTERNACIONAL EN PROSPECTIVA

AÑO 2026



UPATECO  
UNIVERSIDAD PROVINCIAL  
FORMACIÓN • INVESTIGACIÓN • SERVICIO



SALTA  
GOBIERNO

[upateco.edu.ar/diplomaturas](http://upateco.edu.ar/diplomaturas)



**UNA FORMACIÓN INTEGRAL  
ORIENTADA AL DISEÑO DE  
ESTRATEGIAS Y TOMA DE  
DECISIONES INFORMADAS EN  
CONTEXTOS COMPLEJOS  
PARA PODER DESARROLLAR  
HABILIDADES, ANTICIPAR  
ESCENARIOS, REDUCIR LA  
VULNERABILIDAD Y LIDERAR  
PROCESOS DE PLANIFICACIÓN  
CON VISIÓN DE FUTURO**

## INFORMACIÓN DE LA DIPLOMATURA

---



**INICIO** 21 de mayo de 2026



**DURACIÓN** 6 meses

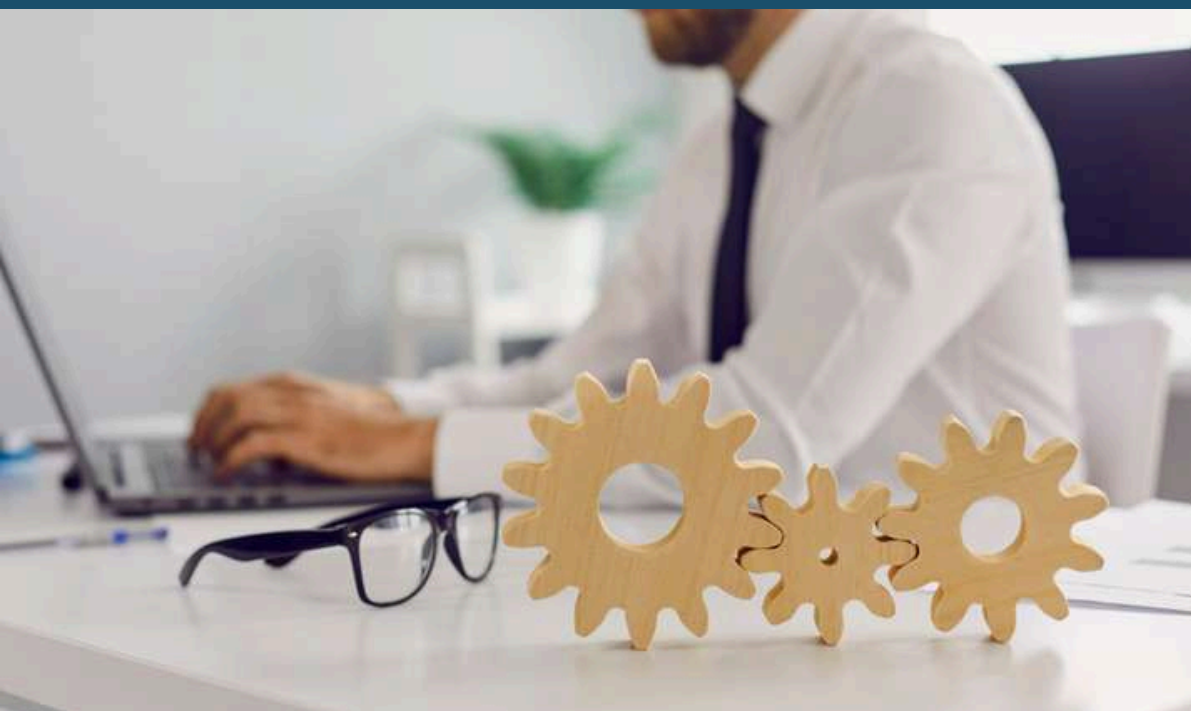


**MODALIDAD** Virtual

---

Destinado a Funcionarios y tomadores de decisión del sector público, Empresarios y profesionales del sector privado, académicos, investigadores y consultores, profesionales vinculados a la planificación y gestión estratégica, personas interesadas en incorporar herramientas de análisis de futuro





# Sobre la Diplomatura

Lograr una gestión estratégica eficiente en el contexto actual implica dominar el análisis de futuros y las tendencias globales para alcanzar soluciones proactivas. Esto requiere superar la visión tradicional y adoptar un enfoque integral que conecte la planificación y los escenarios posibles con las nuevas realidades sociales.

El entorno actual no es ajeno a la aceleración del cambio, donde los profesionales enfrentan el desafío de integrar la incertidumbre en su práctica diaria. Profesionalizar la visión estratégica y brindar respuestas innovadoras ante desafíos reales, incluyendo el desarrollo territorial, es el objetivo central para actuar con solvencia en entornos dinámicos.

La Diplomatura Internacional en Prospectiva de UPATecO constituye una experiencia transformadora que permite un salto cualitativo profesional, combinando excelencia académica con entrenamiento práctico. Bajo la guía de especialistas internacionales, el programa facilita herramientas técnicas aplicables tanto en la gestión pública como en organizaciones privadas.

El programa brinda, a su vez, la posibilidad de vincularse con profesionales de toda la región a través de su modalidad virtual. Esto permite formar una red de contactos de alto valor para el intercambio de criterios y el crecimiento profesional en el análisis de futuros y la planificación estratégica.

# Objetivos

La Diplomatura Internacional en Prospectiva tiene por objeto transmitir los conocimientos de la materia para la toma de decisiones informadas y la formulación de políticas con visión de futuro. El programa combina herramientas teóricas y prácticas para enfrentar la aceleración del cambio y la complejidad de los problemas públicos y privados en un entorno global.



## PENSAMIENTO PROSPECTIVO

Formar en herramientas teóricas y prácticas en Prospectiva para el diseño de estrategias y el fomento de una cultura de planificación orientada al desarrollo sostenible.



## ENTRENAMIENTO PRÁCTICO

Adquirir habilidades para la selección, aplicación e interpretación de las técnicas de la "caja de herramientas" de la prospectiva en contextos de alta complejidad.



## ESCENARIOS RESILIENTES

Capacitar en la anticipación y construcción de escenarios cualitativos y cuantitativos para que las organizaciones diseñen estrategias sólidas en mundos dinámicos y volátiles.



## VISIÓN ESTRATÉGICA

Especializarse en la generación de respuestas estratégicas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030, maximizando oportunidades regionales.



# Metodología

**Virtual:** La metodología combina herramientas teóricas y prácticas para fortalecer las capacidades de análisis y construcción de escenarios. El programa utiliza un enfoque ágil e interdisciplinario que permite a los estudiantes aplicar técnicas de la "caja de herramientas" de la prospectiva a problemas reales del ámbito público y privado.

Los estudiantes tienen acceso a una experiencia interactiva en la plataforma de formación en línea de UPATecO, lo que permite complementar las sesiones en vivo con recursos y actividades diseñadas para el aprendizaje.

## Régimen de Cursada

- **Modalidad Virtual:** El programa se desarrolla de manera sincrónica con actividades asincrónicas, permitiendo una cursada flexible.
- **Carga Horaria:** La formación tiene una duración total de 6 meses organizada en 6 módulos progresivos.
- **Clases por ZOOM:** Se dicta una clase sincrónica semanal los días jueves de 19:00 a 21:00 Hs.
- **Interacción en Plataforma:** Las clases se complementan con intervenciones, foros y material de estudio disponible en el campus virtual.

# Plan de estudios

1

## Fundamentos de la Prospectiva

Introducción a los Estudios de futuros y la Prospectiva. Trayectoria y evolución de los enfoques en prospectiva. Prospectiva, planificación y estrategia en la gestión pública y privada. Relación entre la prospectiva y la toma de decisiones en entornos de incertidumbre.

2

## Inteligencia Estratégica

Diseño y estructura de un estudio de prospectiva. Métodos cualitativos y cuantitativos en prospectiva. Técnicas significativas. Identificación de variables críticas y su impacto en el futuro.

3

## Construcción de Escenarios

Principios y enfoques en la construcción de escenarios. Técnicas de construcción: análisis morfológico, Matriz 2x2, escenarios por arquetipos, Backcasting. Aplicación de escenarios en la planificación estratégica.

4

## Planificar la Estrategia

Prospectiva y su integración en la formulación de políticas públicas. Estudios de caso en políticas públicas basadas en prospectiva. Prospectiva en el sector privado: estrategias empresariales y toma de decisiones estratégicas.

5

## Prospectiva para el Desarrollo Sostenible y los ODS

Prospectiva y su contribución a la Agenda 2030. Aplicación de herramientas prospectivas para el diseño de estrategias sostenibles. Identificación de megatendencias globales y su impacto en el desarrollo regional. Estudios de caso.

6

## Trabajo Final Integrador

Diseño y desarrollo de un estudio de prospectiva aplicado. Presentación y análisis de escenarios construidos por los participantes. Evaluación de estrategias y formulación de recomendaciones prospectivas.

# Equipo Docente



**LIC. DANIELA PENZO**

## **COORDINADORA**

- Licenciada en Gestión de Políticas Públicas, maestranda en Políticas Públicas y Desarrollo (FLACSO) y Especialista en Gestión para Resultados.
- Consultora internacional con experiencia en la territorialización de la Agenda 2030 y proyectos con organismos como ILPES-CEPAL.
- Fundadora y Secretaria General de la Red Latinoamericana para la Investigación y el Desarrollo de Políticas Públicas (Red LATAMPP) y editora de la revista científica Territorio y Políticas Públicas.
- Especialista en planificación estratégica, prospectiva y desarrollo territorial, con una destacada trayectoria en cargos estratégicos del Gobierno de la Provincia de Salta.

Actualmente es asesora en planificación estratégica en el Consejo Económico y Social de Salta y coordina programas de formación académica en gestión pública. Su perfil integra el análisis de datos, monitoreo y evaluación con un enfoque sólido en innovación, desarrollo sostenible y derechos humanos.

## **FORMADORES**

- Prof. Eduardo Pérez
- Mg. Sergio Rico
- Mg. Luis Ragno
- Lic. Norberto Quaglia
- Mg. Daniel Locattelli

# Diplomatura Internacional en Prospectiva

## Contacto

Dirección de Investigación y Relaciones Institucionales

✉ [prospectivaupateco@gmail.com](mailto:prospectivaupateco@gmail.com)

🌐 [www.upateco.edu.ar/diplomaturas](http://www.upateco.edu.ar/diplomaturas)

📍 Av. Constitución Nacional s/n PB - Salta Capital

